

Toimintakertomus 2023

Yhdistyimme Uudenmaan alueen laajuiseksi osaamiskeskukseksi ja uudistimme strategiamme ja toimintatapamme vastaamaan laajemman alueen tarpeisiin.



Sisällys

Esipuhe: Uusimaatasoista toimintaa kehittämässä.....	2
Yliopistoyhteistyö ja tutkimus	4
Rakenteellinen sosiaalityö.....	5
Sosiaalihuollon tiedonhallinta ja kirjaaminen.....	7
Vaikuttavuus	9
Etelä-Suomen OT-keskushanke	10
Aikuisten palvelut	12
Sosiaalinen kuntoutus	12
Aikuisväestön hyvinvointimittari	13
Valtakunnalliset aikuissosiaalityön päivät.....	14
GeroMetro ikäihmisten palvelut	15
Raha- ja digipelaaminen Peliklinikka.....	17
Valtakunnallinen vaikuttaminen	18
Viestintä	19
Henkilöstö ja talous.....	21
Julkaisut 2023	24



Esipuhe: Uusimaatasoista toimintaa kehittämässä

Vuosi 2023 alkoi toiminnan yhdistymisellä uusimaatasoiseksi, kun Uudellamaalla toimineet sosiaalialan osaamiskeskus Sosiaalitaito Oy ja osaamiskeskus Verson Itä-Uudenmaan toiminta yhdistyivät Soccaan. Yhdistymisen ja sote-uudistuksen myötä aloitimme toimintamme Uudenmaan sosiaalialan osaamiskeskus Soccana Länsi-Uudenmaan, Vantaa-Keravan, Keski-Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan hyvinvointialueiden sekä Helsingin kaupungin muodostamalla toiminta-alueella.

Iso muutos sävytti koko vuotta ja vuoden aikana kehitimme työyhteisökäytäntöjämme sekä organisaation toimintaa uudessa toimintaympäristössä. Yhteisessä kehittämispäivässä organisaation vahvuuksiksi tunnistettiin luotettavuus, joustavuus, uudistumiskykyisyys, oppivuus ja kuuntelevuus.

Vuoden aikana kehitimme Soccan toimintaa vastaamaan uuden toiminta-alueen tarpeita ja valmistelimme Soccalle uuden strategian. Soccan visiona on toimia sosiaalialan kehittämisen edelläkävijänä ja vahvana vaikuttajana Uudellamaalla.

Soccan yhteistyösopimuksen uudistamisprosessi käynnistettiin vuoden aikana. Keväällä tapasimme hyvinvointialueiden TKI-yksiköt ja tarkastelimme millaisissa asioissa Socca voi tarjota lisäarvoa hyvinvointialueiden sosiaalihuollon TKI-toimintaan. Keskeisinä tarpeina nousivat esille tietoperustaisen sosiaalialan ja sosiaalityön tutkimusten käytäntörelevanssin vahvistaminen. Lisäksi Soccan tehtävänä korostui uusimaatasoinen integroiva kehittäminen, joka mahdollistaa hyvinvointialueiden yhteiskehittämisen laadukkaiden ja vaikuttavien sosiaalihuollon palveluiden toteutumiseksi. Sopimuksen uudistamisen neuvotteluprosessi toteutettiin syyskaudella.

Uudistimme Soccan visuaalisen ilmeen loppuvuodesta. Uusi ilme kuvastaa Soccan roolia siltojen rakentajana ammattilaisten, osaamisen, hyvinvointialueiden ja sosiaali- ja terveydenhuollon välillä. Loppuvuodesta katseet alkoivat suuntautua myös Etelä-Suomen yhteistyöalueen YTA-sopimuksen valmisteluun, jossa yhtenä tavoitteena on sopia yhteistoiminta-alueen sosiaalialan osaamiskeskustoiminnasta.

Vuosi 2023 sisälsi myös aktiivista vaikuttamista valtakunnallisella tasolla, kun sosiaalialan osaamiskeskusverkosto teki uuden hallitusohjelman osalta vaikuttamistyötä sosiaalihuollon TKI-rakenteiden ja osaamiskeskusten aseman ja resurssoinnin turvaamiseksi uudessa sote-rakenteessa. Annoimme myös lukuisia lausuntoja lainsäädäntöuudistuksiin.

Vuoden aikana oli käynnissä kaksi STM:n sosiaalihuoltoa koskevaa valtakunnallista selvitystä, joista toinen koski sosiaalihuollon porrasteisuutta ja toinen sosiaalihuollon sisältöohjausta hyvinvointialuerakenteessa. Annoimme panoksemme porrasteisuusselvitykseen toteuttamalla Etelä-Suomen alueen tiedontuotantoa ja osallistamalla skenaariotyöskentelyyn, jossa tarkasteltiin millaisella ratkaisulla Etelä-Suomessa sosiaalihuollon porrasteisuudella olisi edellytyksiä toteutua.



Terveyssosiaalityön kanssa teimme vuoden aikana yhteistyötä säännöllisissä tapaamisissa, joissa jaoimme ajankohtaisia työkuulumisia ja pohdimme terveyssosiaalityön ja Soccan työn yhdyspintoja. Säännöllinen rakenne yhteistapaamisille todettiin tärkeäksi ja sen koettiin tuovan lisäarvoa sekä Soccan että terveyssosiaalityön työlle.

Vuoden aikana edistimme aktiivisesti Soccan tila-asiaa ja loppuvuodesta pääsimme muuttamaan uusiin tiloihin Paciuksenkadulle. HUS-yhtymän organisaatiossa teimme yhteistyötä asiakkuushallintayksikön kanssa, johon Socca yhdessä perusterveydenhuollon kanssa sijoittuu.

Lämmin kiitos kaikille yhteistyökumppaneillemme vuoden aikana tehdystä yhteisestä työstä ja erityisen suuri kiitos Soccan taitavalle ja osaavalle henkilöstölle antoisasta työvuodesta 2023!

Lisätietoja

Miia Pitkänen
johtaja
miia.pitkanen(at)hus.fi



Yliopistoyhteistyö ja tutkimus

Helsinki Practice Research Centren kanssa jatkettiin toiminnan kehittämistä vuoden 2023 aikana tutkimuksen ja käytännön kumppanuuksien vahvistamiseksi. Lisää toiminnasta [Helsinki Practice Research Centre](#).

Uutena konseptina aloitettiin sosiaalityön tutkimusaamukahvit yhdessä HPRC:n ja Helsingin kaupungin kanssa. Tutkimusaamukahvien tavoitteena on tarjota tietoa ajankohtaisesta tutkimuksesta asiakastyön ammattilaisille ja käydä vuoropuhelua käytännön ja tutkimuksen välillä. Tutkimusaamukahvitilaisuuksia pidettiin vuoden aikana kuusi. Aamukahveilla kuultiin alustuksia mm. tiedolla johtamisesta sosiaalityössä, sosiaalityön vaikuttavuuden arvioinnista sekä tuloksia gerontologisen sosiaalityön GERIT-tutkimushankkeesta. Uusi kokeilu tavoitti hyvin kohdeyleisönsä ja toimintaa jatketaan vuonna 2024.

Socca on kumppanina mukana vuonna 2023 alkaneessa Vaikuttavuutta lastensuojeluun sosiaalityöntekijöiden vuorovaikutustaitoja vahvistamalla [\(TAITAVA\) -tutkimushankkeessa](#). Monitieteinen tutkimusryhmä kehittää toteuttamiskelpoisen ja vaikuttavan vuorovaikutuskoulutuksen, joka perustuu motivoivaan haastattelun ja muiden asiakastyössä tarvittavien vuorovaikutustaitojen kehittämiseen. Tutkimushanke on ensimmäinen Suomessa toteutettu systemaattinen arviointi sosiaalityöntekijöiden vuorovaikutustaidoista. Lopputuloksena syntyy näyttöön perustuva täydennyskoulutus- ja valmennuspaketti hyödynnettäväksi lapsi- ja perhesosiaalityössä ja myös laajemmin sosiaalityössä ja sen opetuksessa.

Vuonna 2023 Soccassa jatkettiin Terveysosiaalityön arvioinnin ja intervention vaikuttavuus näkyväksi (Sostyö-TerVa) -tutkimushanketta, joka toteutettiin valtion rahoituksella yliopistotasoisille sosiaalityön tutkimushankkeille (VTR).

Vuoden 2022 lopussa päättyneen Lastensuojelu lapsen etuna (ETU) -tutkimuksessa valmistuneita tutkimusartikkeleita markkinoitiin Soccan verkkosivuilla ja some-kanavissa.

Uudenmaan Praksis ja sosiaalityön käytännönopetus

Praksis-verkosto laajentui vuonna 2023 kattamaan koko Uudenmaan alueen. Hyvinvointi-alueet aloittivat toimintansa vuoden alusta ja samaan aikaan Soccan toiminta laajentui. Praksis-verkoston toiminnassa keskityttiin tulevaisuuden visiointiin ja toiminnan juurruttamiseen koko Uudenmaan alueelle. Verkostoissa ja työpajoissa pohdittiin millaisia tarpeita Uudenmaan laajuiselle Praksis-toiminnalle on, ja mihin suuntaan olemassa olevia toimintamalleja tulisi kehittää.



Rakenteellinen sosiaalityö

Rakenteellinen sosiaalityö kehittämisen kohteena Uudellamaalla

Rakenteellisen sosiaalityön kehittäminen koostui vuonna 2023 vahvasta kansallisesta ja Uudenmaan tasoisesta verkostotoiminnasta sekä sosiaalisen raportoinnin työkalun kehittamisestä. Sosiaalisen raportoinnin työkalun otti käyttöön Uudellamaalla useampi hyvinvointialue.

Verkostoista voimaa rakenteellisen sosiaalityön kehittämiseen

Vuonna 2023 kaksi edustajaa Soccasta osallistui THL:n koordinoimaan kansalliseen rakenteellisen sosiaalityön verkostoon. Ennen Uudenmaan sosiaalialan osaamiskeskusten yhdistymistä verkostossa oli ollut edustajat sekä Länsi- ja Keski-Uudenmaan osaamiskeskuksesta että pääkaupunkiseudun osaamiskeskuksesta. Verkoston tavoitteena on vahvistaa yhteistä käsitystä rakenteellisesta sosiaalityöstä erityisesti tietotyön näkökulmasta ja kansallisella tasolla vahvistaa rakenteellisen sosiaalityön toteutusedellytyksiä.

Kansallisen verkoston myötä nousi tarve tiivistää yhteistyötä rakenteellisen sosiaalityön kehittämisessä myös Uudenmaan tasoisesti, joten Uudellemaalle perustettiin keväällä oma Uudenmaan rakenteellisen sosiaalityön verkosto. Verkostossa ovat edustettuina Uudenmaan hyvinvointialueet, Helsinki ja HUS. Uudenmaan verkostossa tehtiin yhteisesti muun muassa käsitelmäärittelyjä rakenteelliselle sosiaalityölle ja sosiaaliselle raportoinnille, jotta kansallisesti laajat ja eri tavoin käytetyt käsitteet tulisivat samalla tavalla ymmärretyiksi.

Verkostotoiminnan lisäksi Soccasta osallistuttiin hyvinvointialueiden sisäisiin rakenteellisen sosiaalityön työryhmiin ja tilaisuuksiin.

Sosiaalisen raportoinnin työkalu käytössä kaikilla neljällä Uudenmaan hyvinvointialueella

Länsi- ja Keski-Uudenmaan sosiaalialan osaamiskeskus Sosiaalitaidossa aloitettua sosiaalista raportointia jatkettiin ja sosiaalisen raportoinnin työkalua uudistettiin yhdessä hyvinvointialueiden kanssa. Sosiaalisen raportoinnin työkalun käyttö laajeni vuoden aikana kaikille neljälle Uudenmaan hyvinvointialueelle. Nyt sosiaalihuollon ammattilaisilla Länsi-Uudenmaan, Keski-Uudenmaan, Itä-Uudenmaan sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueilla on mahdollisuus tuoda esiin havaitsemiaan asioita ja ilmiöitä asiakastyön rajapinnasta sosiaalihuollon kehittämisen tueksi.

Soccasta osallistuttiin myös erilaisiin hyvinvointialueiden rakenteellisen sosiaalityön ja sosiaalisen raportoinnin kehittämistä koskeviin tilaisuuksiin esittelemään erityisesti sosiaalisen raportoinnin työkalua.



Rakenteellisen sosiaalityön kehittäminen vuonna 2023

- Alkuvuonna perustettu Uudenmaan rakenteellisen sosiaalityön verkosto kokoontui neljä kertaa.
- Sosiaalisen raportoinnin työkalun käyttö laajeni koskemaan neljää Uudenmaan hyvinvointialuetta.
- Tuettiin hyvinvointialueita rakenteellisen sosiaalityön kehittämisessä osallistumalla erilaisiin työryhmiin.

Sosiaalihuollon tiedonhallinta ja kirjaaminen

Sosiaalialan kirjaamisosaamista vahvistettiin myös yksityisiä palveluntuottajia tuemalla

Kirjaamisosaamista kehitettiin vuonna 2023 Soccassa kolmen aluekoordinaattorin voimin Kansa-koulu 5 -hankkeessa. Valtakunnallisen maaliskuun 2024 lopussa päättyvän hankkeen tavoitteena on ollut edistää sosiaalihuollon kirjaamisen kehittämistrakenteiden muodostumista yhteistyössä kansallisten toimijoiden ja hyvinvointialueiden kanssa. Hankkeessa jalkautettiin kansallisia kirjaamisen ohjeita ja määräyksiä sekä edistettiin pysyvien toimintamallien luomista kirjaamisen kehittämiseen.

Hankkeessa jatkettiin päivitetyllä materiaalilla kirjaamisvalmennusten järjestämistä sekä suomeksi että ruotsiksi. Myös hyvinvointialueiden sosiaalihuollon kirjaamisen kehittämisen avainhenkilöille suunnatun verkoston toimintaa jatkettiin.

Kansallista yhteistyötä kirjaamisen kehittämisessä tiivistettiin hankkeen, THL:n ja Kelan yhteisessä projektiryhmässä. Loppuvuonna kokoontui ruotsinkielisten kirjaamisasiantuntijoiden verkosto ensimmäisen kerran.

Yksityisten palveluntuottajien tukeminen

Yksityisten palveluntuottajien tueksi perustettiin heille suunnattu sosiaalihuollon kirjaamisen ja tiedonhallinnan kehittämistä tukeva verkosto yhdessä Hyvinvointiala HALI ry:n kanssa. Verkosto koottiin Halin jäsenorganisaatioista ja toimintaan ilmoittautui mukaan 24 palveluntuottajaa. Lisäksi toteutettiin yhteistyössä Hyvinvointiala HALI ry:n kanssa yksityisille organisaatioille suunnattu kirjaamisen kehittämistä kartoittava kysely, johon saatiin vastaus 94 organisaatiolta. Valtaosa kyselyyn vastanneista koki, ettei ole saanut riittävästi kansallista ohjausta ja neuvontaa Kanta-liittymisen tueksi. Tätäkin vähäisempää on ollut hyvinvointialueiden tarjoama tuki.

Uudenmaan koordinaatioryhmä

Kansa-koulun Uudenmaan Koordinaatioryhmä jatkoi toimintaansa ja kokoontui kuusi kertaa vuoden 2023 aikana tavoitteenaan hyvinvointialueiden yhteistyön edistäminen kirjaamisen kehittämisessä. Hyvinvointialuetasoista kehittämistä edistettiin tapaamalla hyvinvointialueiden kirjaamiskoordinaattoreita säännöllisesti myös Koordinaatioryhmän kokousten välissä.



Kansa-koulu 5 -hankkeen tuloksia vuonna 2023

- Järjestettiin 20 valtakunnallista valmennusryhmää, joista valmistui noin 380 uutta kirjaamisasiantuntijaa.
- Järjestettiin hyvinvointialueiden kirjaamisen kehittämisen avainhenkilöille kuusi kirjaamisen työpajaa. Verkostossa oli mukana 53 kirjaamisen avainhenkilöä ja kaikki hyvinvointialueet olivat edustettuina.
- Aloitettiin kirjaamisasiantuntijoiden rekisteritietojen siirto hyvinvointialueille.



Vaikuttavuus

Sosiaalialan vaikuttavuuden arvioinnin kehittäminen

Socca osallistui 2023 käynnistyneeseen, sosiaalialan osaamiskeskus Verson toteuttamaan Sosiaalihuollon suositukset -osahankkeeseen (2023-2025). Osahankkeessa tarkastellaan näyttöön perustuvien suositusten mahdollisuuksia sosiaalihuollossa. Sen pilotissa laaditaan näyttöön perustuvat suositukset ihmissuhteiden huomioimisesta päihdeongelmasta toipumisen yhteydessä. Socca oli mukana hankkeen asiantuntijaryhmässä ja osallistuu jatkossa pilottisuosituksen tekemiseen. Hanke on osa Suomen kestävän kasvun ohjelmaan kuuluvaa [Kustannusvaikuttavuus osaksi suosituksia \(Pohde\) -hanketta](#).

Vaikuttavuuden arviointiin ja mittaamiseen liittyviä puheenvuoroja pidettiin muun muassa STM:n ylläpitämän Alueiden vaikuttavuusverkoston sekä Uudenmaan sosiaalisen kuntoutuksen verkoston tilaisuuksissa.

Vaikuttavuuden arvioinnin kehittäminen Uudellamaalla

Uudenmaan sosiaalisen kuntoutuksen verkostossa jatkettiin toimintaa laadun ja vaikuttavuuden teemojen parissa sekä aluekohtaisessa kehittämisessä että verkoston yhteisissä työpajoissa. Työpajoissa perehdyttiin esimerkiksi erilaisiin itsearviointimittareihin, joiden avulla voidaan tuottaa tietoa sosiaalisen kuntoutuksen vaikuttavuudesta. Näitä olivat Avain-mittari, Aikuisväestön hyvinvointimittari ja Osallisuusindikaattori.

Lisäksi verkostossa tutustuttiin piloteissa ja hankkeissa tuotettuun tietoon sosiaalisen kuntoutuksen vaikuttavuudesta (mm. Helsingin sosiaalisen kuntoutuksen toimintamallin [Soiva-pilotti](#), pääkaupunkiseudun sosiaalisen kuntoutuksen Aikuisväestön hyvinvointimittari -pilotti sekä Päijät-Hämeessä toteutettu Osallisuuden versoja -hanke).

Vaikuttavuuden kehittämistä tehtiin Uudellamaalla myös tukemalla Aikuisväestön hyvinvointimittarin käyttöä.



Etelä-Suomen OT-keskushanke

Etelä-Suomen OT-keskushankkeen tuloksia - työvälineitä integratiiviseen työhön ja oppeja monialaisesta kehittämisestä

Etelä-Suomen OT-keskushankkeessa (2022-2023) jatkettiin aikaisempaa kehittämistä. Reilun vuoden mittaisella hankekaudella keskityttiin asiakastyöhön kiinnittyviin pilotteihin, joissa kertynyt tieto lisäsi ymmärrystä OT-keskuksen mahdollisuuksista toimia tulevaisuudessa vaikuttavasti. Yhteistyössä kentän kanssa kerättiin tietoa ja kehitettiin työvälineitä koko Etelä-Suomen käyttöön ja palvelemaan myös kansallista kehittämistä.

Lasten, nuorten ja perheiden vaativimpien palveluiden osaamis- ja tukikeskukset (OT-keskukset) ovat uusi suunnitteilla oleva integratiivinen palvelurakenne. OT-keskusten on tarkoitus mahdollistaa vaativaa erityisosaamista sekä monitieteisyyttä ja integraatiota edellyttävät palvelut, joita tarvitaan eri puolilla maata ja joita yksittäisen hyvinvointialueen ei ole toiminnallisesti eikä taloudellisesti mahdollista järjestää itse.

Hankkeessa olivat mukana Uudenmaan, Päijät-Hämeen, Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan hyvinvointialueet sekä Helsinki ja HUS. Hanketta koordinoi Socca.

OT-keskuksen rooli tulevaisuudessa

Etelä-Suomen mittakaava ja rakenteet haastavat OT-keskuksen aloittamista pysyvänä toimintana, eikä tässä hankkeessa vielä ratkaistu kaikkia kysymyksiä. Vaikuttavasti toimivan OT-keskuksen rakentaminen vaatii selkeän suunnitelman, jossa kuvataan nykyistä yksityiskohtaisemmin toiminnan tarkoitus ja tavoite. Tarvitaan myös tietoa siitä, millä voimavaroilla ja mekanismeilla tavoitteeseen voidaan päästä. Nämä OT-keskuksen ydinelementit eivät ole vielä tarkentuneet.

Seuraavaksi on rajattava ja sovittava Etelä-Suomen OT-keskuksen toiminnan konkreettinen tavoite. Vasta tämän jälkeen on mahdollista sopia toiminnan järjestämisestä. Oleellista on varmistaa, että tuleva OT-keskuksen toiminta on riittävän lähellä ammattilaisia, lapsia, nuoria ja perheitä.

[Lue lisää hankekokonaisuudesta Innokylässä](#)

Hankkeessa kehitetyt monialaisen yhteistyön välineet

- MORE - monialaisen reflektion tukiväline auttamaan ammattilaisia monialaista tukea tarvitsevan lapsen tilanteen tarkastelussa. [\(MORE Innokylässä\)](#)
- KOKO-toimintamalli. Monialainen yhteistyö lastenpsykiatrian ja lastensuojelun yhteisasiakkaan kotiutumisen tueksi [\(KOKO Innokylässä\)](#)



Hankkeessa tehdyt selvitykset

- Selvitys lastensuojelun moniammatillisten asiantuntijaryhmien toiminnasta Etelä-Suomen yhteisalueella ([Selvityksen tulokset Innokylässä](#))
- Kirjallisuuskatsaus monialaisen yhteistyön toimintamalleista erityisen vaativissa asiakastilanteissa ([Kirjallisuuskatsauksen tulokset Innokylässä](#))

Vuonna 2024 ilmestyy vielä Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen toimittamana kaikkien viiden OT-keskushankkeen kehittämisestä kertova työpäperi, johon sisältyy kolme artikkelia Etelä-Suomen kehittämisestä.



Aikuisten palvelut

Sosiaalinen kuntoutus

Uudenmaan sosiaalisen kuntoutuksen verkosto: laatua ja vaikuttavuutta vahvistamassa

Sosiaalisen kuntoutuksen verkoston yhteistyö perustuu Helsingin sekä Länsi-Uudenmaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueiden kanssa tehtyyn sopimukseen.

Teemana kaudella 2023–2024 on sosiaalisen kuntoutuksen laatu ja vaikuttavuus. Vuonna 2023 tehtiin tutkimusperustaista kehittämistyötä, järjestettiin verkoston yhteisiä työpaikkoja, kehitettiin sosiaalisen kuntoutuksen toimintamalleja ja prosesseja sekä tuettiin niiden käyttöönottoa.

Sosiaalisen kuntoutuksen tutkimusperustaista kehittämistä ja vaikuttamista

Vuonna 2023 tehtiin tiivistä valtakunnallista yhteistyötä THL:n [sosiaalisen kuntoutuksen toimintamallin](#) kehittämistyöpajoissa. THL:n mallia hyödynnettiin [Helsingin oman sosiaalisen kuntoutuksen toimintamallin](#) kehittämisessä. Helsingin sosiaalisen kuntoutuksen toimintamallin tarkoituksena on tukea suunnitelmallista aikuissosiaalityötä.

Toimintamallissa yhdistyy tehostettu yksilötyö ja ryhmätoiminta THL:n sosiaalisen kuntoutuksen toimintamallin mukaisesti. Helsingin toimintamallin arvioinnin pohjalta kirjoitettiin artikkeli ”Pienet tavoitteet, suuret sisällöt” – Havaintoja Helsingin sosiaalisen kuntoutuksen Soiva-pilotista THL:n [Käytäntötutkimuksia sosiaalityön toimintamalleista - artikkelijulkaisuun](#).

Artikkelijulkaisussa julkaistiin myös Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehty kuvaileva kirjallisuuskatsaus Sosiaalityön ja sosiaalisen kuntoutuksen vaikuttavat interventiot pitkäaikaistyöttömille. Kirjallisuuskatsauksessa löydettiin neljä vaikuttavaa työmuotoa pitkäaikaistyöttömien tueksi. Työmuotoja olivat tehostettu yksilötyö, ryhmätyö, monialainen yhteistyö sekä työnkaltainen toiminta. Katsauksen pohjalta Helsingin Sanomissa julkaistiin mielipidekirjoitus.

Oppaita ja koulutuksia sosiaalisen kuntoutuksen käyttöönoton tueksi

Helsingissä panostettiin sosiaalisen kuntoutuksen käyttöönottoon perehdyttämällä esihenkilöitä ja työntekijöitä sekä suunnittelemalla tukirakenteita. Vuoden 2023 aikana työstettiin myös Helsingin sosiaalisen kuntoutuksen työntekijän opas sekä digitaalinen koulutuskokonaisuus Oppivaan.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella yhteiskehitettiin nykytilakyselyn pohjalta sosiaalisen kuntoutuksen prosessikuvaus. Prosessikuvauksessa mallinnettiin erityisesti omatyöntekijöiden sekä sosiaalisen kuntoutuksen välistä yhteistyötä. Länsi-Uudellamaalla



työllisyyttä edistävissä palveluissa sosiaalisen kuntoutuksen yhtenäistäminen aloitettiin nykytilan kartoittamisella ja kehittämisryhmässä on työstetty sosiaalisen kuntoutuksen käsikirjaa.

Tietoa ja vertaisjakamista työpajoissa

Verkostossa järjestettiin kaikille Uudenmaan hyvinvointialueille työpajoja, joiden tarkoituksena on ollut tukea alueiden omaa kehittämistyötä sosiaalisen kuntoutuksen laadun ja vaikuttavuuden vahvistamisessa. Hyvinvointialueilla toivottiin tukea sosiaaliseen kuntoutukseen sopivien mittareiden valintaan. Työpajoissa perehdyttiin muun muassa AVAIN-mittariin, GAS-menetelmään, EuroHIS-8-elämänlaatumittariin, Aikuisväestön hyvinvointimittariin, TOIMIA-tietokantaan ja sosiaalisen toimintakyvyn mittaamiseen, Osallisuusindikaattoriin sekä THL:n kansalliseen asiakaspalautemittaristoon. Tärkeänä teemana on ollut myös mittareiden hyödyntäminen asiakastyön laadun parantamisessa sekä asiakaskokemustiedon hyödyntäminen.

Tapahtunutta vuonna 2023

- aloitusseminaari ja kolme työpajaa sosiaalisen kuntoutuksen laadusta ja vaikuttavuudesta, yhteensä 340 osallistujaa
- kaksi käytäntötutkimusartikkelia
- kaksi opasta sosiaalisen kuntoutuksen toimintamallista tai, -prosessista

Osallistujien kokemuksia verkostosta

”Oli hyvä jakaa ajatuksia arviointivälineiden käytöstä sekä pohtia niiden käyttöönoton mahdollisuuksia.”

”Tarpeellista keskustelua ja erittäin tarpeellinen aihe. On hienoa, että voi verrata toimintatapoja eri alueilla.”

Aikuisväestön hyvinvointimittari

Aikuisväestön hyvinvointimittari osaksi hyvinvointialueiden toimintamalleja

Aikuisväestön hyvinvointimittarin käyttöönottoa jatkettiin niillä kahdella alueella, joissa mittari on integroituna tietojärjestelmään. Alustavia keskusteluja käytiin myös Soccan uusien toiminta-alueiden kanssa, joissa on tietojärjestelmien hankinta käynnissä.

Helsingissä sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella järjestettiin viisi mittarikoulutusta, joiden suunnitteluun ja toteuttamiseen osallistui Soccan edustajan lisäksi mittaria käyttäneitä sosiaalityöntekijöitä ja kokemusasiantuntijoita. Tallennettuja mittarin koulutusmateriaaleja ja käyttöopastusta on nyt aiempaa paremmin työntekijöiden saatavilla.



Muutaman eri mittarin pilotoinnin jälkeen Helsingissä päädyttiin hyödyntämään Aikuisväestön hyvinvointimittaria osana [aikuissosiaalityön sosiaalisen kuntoutuksen toimintamallia \(innokyla.fi\)](https://www.innokyla.fi), jonka jalkauttamiseen Socca osallistuu. Mittari otettiin myös osaksi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen moniammatillista [IPHA-mallia \(intensiivinen palvelutarpeen ja hoitosuunnitelman arviointi innokyla.fi\)](https://www.innokyla.fi).

Sosiaalisen kuntoutuksen verkoston toteuttaman mittaripilotin jälkeen pilottiin osallistuneille ammattilaisille toteutettiin mittarin käyttäjäkysely. Työntekijät kokivat, että mittari soveltui hyvin sosiaalisen kuntoutuksen työskentelyyn, auttoi hahmottamaan asiakkaan hyvinvointia ja edisti vaikeiden asioiden puheeksi ottamista asiakkaiden kanssa.

Kehittämisessä mukana olleet kokemusasiantuntijat suosittelivat myös vahvasti mittarin käyttöä sosiaalityön palveluissa. Koulutuksissa he kuvasivat esimerkiksi, miten ja miksi mittarin käyttöä kannattaa perustella asiakkaalle.

Palautteita hyvinvointimittarin käyttäjiltä

”Parasta oli että vastausehdotukset oli valmiina!”

”Suosittelen lämpimästi hyvinvointimittarin käyttöä voi tulla merkittäviä keskusteluja!”
- kokemusasiantuntija

”Mittarin yhteinen täyttö ja sen tarkastelu toimivat työkaluina keskustelulle ja tavoitteiden asettelulle.”

”Auttaa selkiyttämään asiakkaan lähtötilannetta ja toistomittauksen avulla helppo nähdä edistymistä.”
- ammattilainen

Valtakunnalliset aikuissosiaalityön päivät

Keväällä 2023 Socca järjesti Paasitornissa valtakunnalliset aikuissosiaalityön päivät. Päivien teemana oli monipuoliset palvelut ja kokonaisvaltainen kohtaaminen. Päiville koontui yli 400 osallistujaa. Pääpuheenvuoroissa käsiteltiin asiakkaan ja työntekijän välistä luottamusta, sosiaalityön ja sosiaaliturvauudistuksen välistä suhdetta, voimavara-lähtöisyyttä kirjaamisessa ja traumataustaisten asiakkaiden huomioimista.

Alaseminaareissa teemoina olivat sosiaalinen kuntoutus ja kuntouttava työote, rakenteellinen sosiaalityö, aikuissosiaalityö monialaisissa verkostoissa, digitaalisen tiedon ja sosiaalityön asiantuntijuuden mahdollisuudet sekä kokemuksia käytännön ja tutkimuksen yhdistämisestä.

Palautteissa yleisarvosana päiville oli 8,6 (skaalalla 4–10). Erityisesti kiiteltiin kohtaamisen mahdollisuuksia ja livekeskusteluja pitkän koronatauon jälkeen. Luennoista kiiteltiin erityisesti ruotsalaisen pääpuhujamme Louise Bringseliuksen puheenvuoroa luottamuksen rakentamisesta ja ryhmäkeskustelua traumataustaisista asiakkaista.



GeroMetro ikäihmisten palvelut

GeroMetrossa käynnistyi uusi kehittämiskausi - teemoina yhteisöllinen asuminen ja liikkuvat palvelut

GeroMetro on iäkkäiden palveluiden kehittämisverkosto, jossa ovat mukana Helsinki sekä Länsi-Uudenmaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueet. Verkostossa yhdistyvät sosiaali- ja terveydenhuollon osaaminen, kehittäminen ja tutkimus.

Vuonna 2023 käynnistyi uusi kaksivuotinen kehittämiskausi. Ohjausryhmä valitsi kauden teemoiksi yhteisöllisen asumisen sekä liikkuvat- ja etäpalvelut.

Syksyn alussa toteutettiin kehittämisryhmien alkuhaastattelut. Kauden kehittämistehtävät ovat poikkeuksellisen laajoja ja moniulotteisia, ja ne kytkeytyvät lainsäädännön muutoksiin (yhteisöllisen asumisen järjestämisvastuu hyvinvointialueilla) ja ikääntyneen väestön määrälliseen kasvuun sekä ennaltaehkäisyyn (liikkuvat- ja etäpalvelut).

Kaksivuotisen kehittämiskauden alkaessa hyvinvointialueet aloittivat toimintansa ja Uudellamaalla toimivat sosiaalialan osaamiskeskukset yhdistyivät. Samalla Soccan ja Sosiaalitaidon ikääntyneiden palveluiden kehittäminen siirtyi GeroMetroon. Näiden muutosten vuoksi kauden aloitusseminaari siirtyi lokakuuhun.

Keväällä järjestettiin webinaareja edellisen kauden kehittämisen tuloksista. Syksyllä järjestettiin kehittämiskauden aloitusseminaari, kolme webinaaria, kuusi ammattiryhmäkohtaista verkostokokousta ja yksi lähityöpaja.

Ammattiryhmäkohtaiset verkostot

Uudenmaan alueella toimii kaksi ikääntyneiden palveluiden ammattiryhmäkohtaista verkostoa. Vanhana verkostona jatkaa omaishoidon tuen verkosto, joka koostuu asiakasohjaajista. Uutena perustettiin gerontologisen sosiaalityön verkosto. Verkostot koetaan tärkeiksi yhteisen jakamisen, kehittämisen ja vertaistuen paikoiksi, joissa keskustellaan mm. työn sisällöistä ja palveluiden järjestämisestä eri hyvinvointialueilla.

Mielenterveysosaamisella ratkaisuja iäkkäiden palveluihin -hanke

Kevätkaudella saatettiin loppuun Ikäinstituutin kanssa toteutettu Mielenterveysosaamisella ratkaisuja iäkkäiden palveluihin -hanke. Lisää hankkeen tuloksista [Ikäinstituutin sivuilla](#).



Kuntoutuskurssi Terveyskylä PRO:ssa ja Terveyskylän kuntoutusmateriaalien päivitys ja käännättäminen

GeroMetro osallistui TerveyskyläPRO:ssa julkaistun kotihoidon ammattilaisille suunnatun kuntoutuksen verkkokurssin suunnitteluun ja sen markkinointiin.

Verkostojohtamisen käsikirja Innokylässä

GeroMetro on mukana sosiaali- ja terveysalan verkostojohtamisen tutkimus- ja kehittämisryhmässä, joka kokoaa blogimuotoista verkostojohtamisen käsikirjaa Innokylään. Kirja antaa välineitä vaikuttavan verkostoyhteistyön järjestämiseksi, johtamiseksi ja kehittämiseksi. Vuonna 2023 julkaistiin viisi kirjoitusta, joista yksi käsitteli GeroMetro-verkostoa. [Tutustu käsikirjan sisältöihin.](#)

Vaikuttaminen ja viestintä

GeroMetro kokosi materiaalipaketin verkostojensa kehittämisen tuloksista tueksi STM:n asettamalle työryhmälle, joka selvitti keinoja päivystysten ja sairaaloiden tilanteen parantamiseksi. GeroMetron asiantuntijoiden mielipidekirjoitus samasta aiheesta julkaistiin 17.10.2023 Helsingin Sanomissa.

GeroMetro lausui läkkäiden palvelujen laatusuosituksista mm. iäkkäiden toimintakyvyn turvaamisesta, digi- ja asumispalveluista sekä iäkkäiden erityisen tuen tarpeen tunnistamisesta ja siihen vastaamisesta.

GeroMetro viesti aktiivisesti blogin, somen ja uutiskirjeen kautta omasta toiminnastaan ja Gerontologinen sosiaalityö erityisen tuen tarpeisiin vastaamassa -tutkimushankkeen tuloksista.



Raha- ja digipelaaminen Peliklinikka

Peliklinikka-hankkeen urauurtava kehittämistyö päättyi

Peliklinikalla on tehty pitkäjänteistä työtä suomalaisen rahapeliongelman kuvaamisessa ja hoidon kehittämisessä vuodesta 2010 alkaen. Peliklinikan monipuoliset palvelut ja monitoimijainen toteutusmalli ovat mahdollistaneet kehittämisen, tilastotietojen keräämisen, tutkimuksen ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen.

Tätä kuvataan lokakuussa julkaistussa Peliklinikan loppuraportissa, johon on tiivistetty Peliklinikan toiminta vuosina 2010–2023. Ääneen pääsevät myös Peliklinikan asiakastyöntekijät, jotka kertovat asiakkaiden ja läheisten kohtaamisesta, toipumisen poluista ja rahapeliongelmiä koskevasta yhteiskunnallisesta keskustelusta.

Rahapeliongelman Aluetuki-hankkeen verkkokoulutukset

Socca vastasi Etelä-Suomen alueen Aluetuki-hankkeen toiminnasta. Hanke järjesti vuonna 2023 seitsemän valtakunnallista Rahapelaaminen puheeksi -verkkokoulutusta. Koulutuksia pidettiin hyvinä, palautteen keskiarvo oli noin 4,4 (skaala 1–5).

Palaute osallistujalta:

”Koulutus antoi hyviä eväitä tulevalle ja vahvisti teoriaosaamistani isosti. Kouluttaja selvästi tunsu alansa ja osasi tuoda asiat selkeästi esille. Asiakkaan ja terapeutin käsi/työkirjat hyviä oppimateriaaleja, joihin voi palata aina tarvittaessa. Positiivinen kokemus!”

Lisäksi Aluetuki-hankkeessa räätälöitiin valtakunnallisia puheeksioton koulutuksia eri kohderyhmille, kuten Kelan ja Ulosottoviraston henkilöstölle.

Opas rahapeliongelman vuoksi velkaantuneiden taloudellisen toipumisen edistämiseen

Peliklinikalla tehty opas tarjoaa ammattilaisille tietoa ja keinoja tukea rahapeliongelman vuoksi velkaantuneita löytämään ratkaisuja talousvaikeuksiin ja voimavaroja arkeen mahdollisista rahapelaamisen aiheuttamista taloudellisista haitoista huolimatta. Opas julkaistaan THL:n tukimateriaalina 2024.



Valtakunnallinen vaikuttaminen

Osallistuminen kansalliseen yhteistyöhön

Vuoden aikana osallistuimme aktiivisesti kansalliseen osaamiskeskusten verkostoon, jonka keskeisenä tehtävänä oli vaikuttaa sosiaalihuollon TKI-rakenteisiin, sosiaalialan osaamiskeskusten aseman ja roolin vahvistamiseen sekä rahoituksen turvaamiseen uudistuneessa sote-rakenteessa. Keväällä osaamiskeskusverkosto laati hallitusohjelmaan kannanoton, jossa korostettiin sosiaalihuollon TKI-rakenteiden tärkeyttä ja osaamiskeskusten riittävän rahoituksen turvaamista.

[Katso video kannanotosta](#) (youtube.com)

Toukokuussa osaamiskeskusverkosto julkaisi yhteistyössä Talentia ry:n, Huoltajasäätiön ja valtakunnallisen yliopistoverkosto Sosnetin kanssa kannanoton "Sosiaalihuolto tarvitsee vahvat TKI-rakenteet", jossa korostettiin, että tulevan hallituskauden aikana on selkiytettävä ja vahvistettava sosiaalihuollon tutkimusta, koulutusta, kehittämistä ja innovaatioita mahdollistavia rakenteita.

Uuden hallitusohjelman yhteydessä osaamiskeskusverkosto lanseerasi yhteisen strategian "Sosiaalihuollon vuoro on nyt" vuosille 2023-2027.

Viestintä

Viestinnän kehittämiseen panostettiin

Vuonna 2023 panostettiin voimakkaasti viestinnän kehittämiseen. Uudistimme viestintästrategian, jossa päätettiin keskittyä Soccan uuden strategian mukaisesti erityisesti vaikuttamisviestintään ja sosiaalisen median käytön tehostamiseen. Vuoden aikana uudistettiin myös Soccan visuaalisen ilme.

Vaikuttamisviestintä

Vuonna 2023 aloitettiin vaikuttamisviestinnän kehittäminen. Soccan strategisena tavoitteena on olla sosiaalialan kehittämisen edelläkävijä ja vahva vaikuttaja. Viestintä on näitä tavoitteita edistettäessä tärkeässä roolissa. Viestintä on Soccassa jokaisen työtä. Syksyllä 2023 aloitimme sisäisen vaikuttamisviestinnän prosessin, jonka osana järjestimme henkilöstöllemme työpajan, jossa määriteltiin Soccan viestinnän kanavat ja tärkeimmät kohderyhmät ja yhteistyökumppanit.

Soccan vaikuttamisviestinnän tavoitteiksi määriteltiin:

- Sosiaalialan äänitorvena toimiminen yhteiskunnassa
- Poliittisen päätöksentekoon vaikuttaminen
- Maineen rakentaminen sosiaalialan asiantuntijana

Sosiaalinen media

Osana viestinnän kehittämistä päätettiin panostaa sosiaaliseen mediaan. Sosiaalisen median kanaviksi valittiin [LinkedIn](#), [Facebook](#), [Instagram](#) ja [X](#). Nämä kanavavalinnat tulivat osittain syksyn 2023 vaikuttamisviestinnän työpajasta, jossa pohdittiin kanavia ja kohderyhmiä. Some-kanavista erityisesti LinkedInissä on vahvaa kasvua seuraajissa. Myös Facebookissa julkaisut leviävät laajalle. Nämä kaksi kanavaa tavoittavat suurimman osan seuraajistamme.

Visuaalinen uudistus

Visuaalinen ilme uudistettiin täysin. Uudistuksen tavoitteena oli luoda erottuva visuaalinen identiteetti, joka kertoo uudistuneesta toiminnasta, toimintaympäristöstä ja vuoden 2023 alussa tapahtuneesta Uudenmaan sosiaalialan osaamiskeskusten yhdistymisestä. Ilmeen perustana on ajatus Soccasta sillan rakentajana tutkimuksen, kehittämisen ja käytännön välillä.



Viestinnän tunnuslukuja

Suluissa vertailuluvut vuodelta 2022. Huom! verkkosivujen käyttäjämäärät ovat vain vuoden ensimmäiseltä puoliskolta johtuen Google Analytics mittausjärjestelmän muutoksesta. Loppuvuoden luvut eivät ole vertailukelpoisia aiempien lukujen kanssa.

- Verkkosivuillamme käyntejä 1.1.-1.7. 27 000 (56 000), kävijöitä 19 000 (35 200) ja katsottuja sivuja 63 000 (146 060)
- Annoimme 8 lausuntoa ja olimme mukana 2 kannanotossa
- 3 mielipidekirjoitustamme julkaistiin Helsingin Sanomissa
- Kirjoitimme 55 (95) uutista ja blogia

Some

- Facebook: 2 300 (2 230) seuraajaa
- X: 345 (267) seuraajaa
- LinkedIn: 600 seuraajaa (ei tietoa vuodelta 2022)



Henkilöstö ja talous

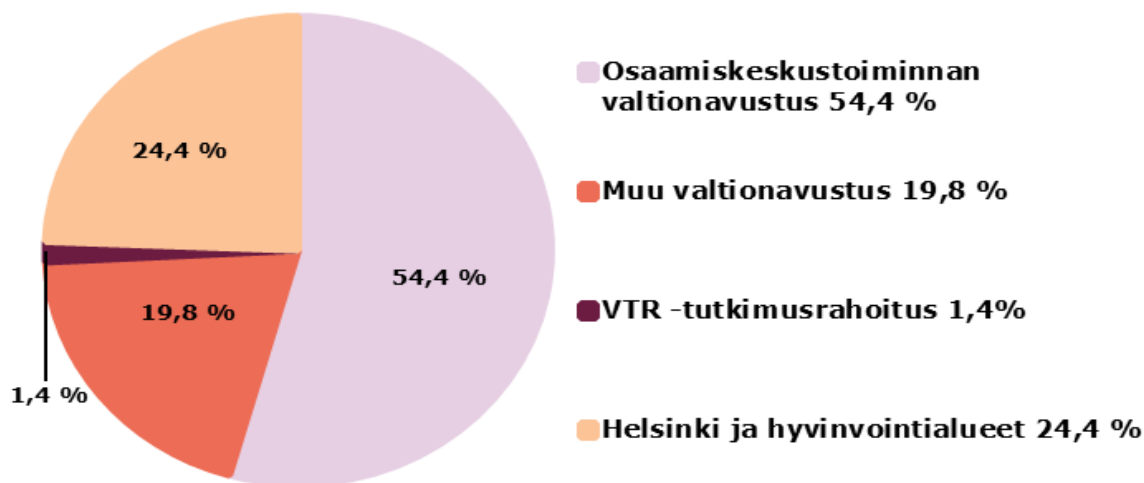
Socassa työskenteli vuoden aikana vakituksessa työsuhteessa 11 henkilöä ja määräaikaisessa työsuhteessa seitsemän henkilöä. Lisäksi vuoden aikana oli yksi yliopisto- ja yksi ammattikorkeakouluharjoittelija.

Viikoittaiset koko työyhteisön kokoavat tiimipalaverit olivat tärkeitä tapaamisia, joissa jaoimme ajankohtaiset kuulumiset ja muut yhteiset asiat.

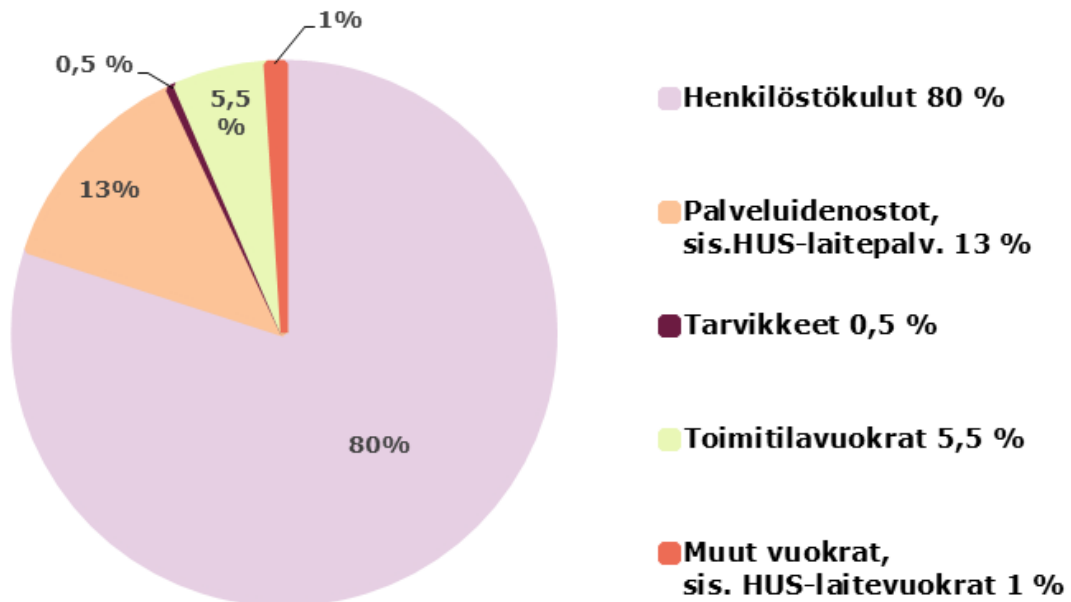
Talous

Soccan talous koostui lakisääteisestä osaamiskeskustoimintaan myönnetystä STM:n valtion-avustuksesta, Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden rahoituksista sekä muista valtionavustuksista. Osaamiskeskustoimintaan myönnetty valtionavustus oli noin 820 000 €, ja se määräytyy asukasluvun ja pinta-alan mukaan. Toiminnan rahoitus oli kaikkiaan noin 2 miljoonaa euroa. Toimintamenot koostuivat suurimmaksi osaksi henkilöstökuluista.

Toiminnan rahoituksesta Sosiaalialan osaamiskeskustoiminnan valtionavustus oli 54 %, muut valtionavustukset 20 %, Helsingin kaupungin ja hyvinvointialueiden rahoitus 24 % ja yliopisto-tasoisien sosiaalityön tutkimusrahoitus (VTR) 1,4 %.



Toiminnan kuluista henkilöstökulujen osuus oli 80 %, palveluiden ostot 13 %, tarvikeostot 0,5 % ja vuokrien ja muiden kulujen osuus yhteensä 6,5 %.



Osaamiskeskustoiminnan valtionavustus

Valtionavustuksella katettiin Soccan johtajan, kahden projektipäällikön, tiedottajan, viestinnän suunnittelijan, kahden erikoissuunnittelijan, projektisihteerin ja toimistosihteerin henkilöstökulujen lisäksi muun muassa HUSin yhteispalvelujen kuluja sekä toimitilan vuokrakuluja.

Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden rahoitus

Socca-sopimukseen perustuvaa yliopistoyhteistyötä ja Praksis-toimintaa rahoittivat Helsingin kaupunki, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialue. Rahoitus koostui muun muassa Soccan kehittämispäällikön, Helsingin yliopiston sosiaalityön käytäntötutkimuksen apulaisprofessorin ja yliopistonlehtorin henkilöstökuluista. Helsingin kaupunki rahoitti Soccan osuuden, Länsi-Uudenmaan- ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialue yliopiston osuuden.

Ikäihmisten palvelujen kehittämisen ja sosiaalisen kuntoutuksen koordinoitua jatkoimme Helsingin kaupungin, Länsi Uudenmaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueiden rahoituksella.

Liikkeenluovutuksen yhteydessä siirtyneillä hyvinvointialueiden rahoituksilla koordinoimme muun muassa rakenteellisen sosiaalityön kehittämistä ja sosiaalista raportointia.

Muu ulkopuolinen rahoitus

Monitoimijaisella Peliklinikalla on useiden toimijoiden myötä eri rahoittajia. Soccan osalta saimme rahoituksen THL:n valtionavustuksena, jolla katettiin Peliklinikan kehittämispääl-
likön ja erikoissuunnittelijan henkilöstökulut sekä muita toiminnan ja hallinnon kuluja.

Saimme valtionavustusta myös Kansa-koulu 5 -hankkeelle, jota toteutimme valtakunnalli-
sesti sosiaalian osaamiskeskusten kanssa.

Terveyssozialityön tutkimushanke jatkui heinäkuun loppuun asti. Hankkeen kulut katet-
tiin sosiaalityön yliopistotasoisella valtionavustuksella.

Julkaisut 2023

Isokuortti Nanne, Julkunen Ilse, Jäppinen Maija, Pasanen Kaisa & Nikula Ida (2023): Features and outcomes of academic practice partnerships in social work: a scoping review. Konferenssiabstrakti. 6th International conference on practice research in social work.

Pasanen Kaisa (2023): Enhancing knowledge transfer through collaborative practice research in multidisciplinary social and health services. Konferenssiesitys. 6th International Conference on Practice Research in Social Work.

Lapset ja perheet

Kehittämöraportit

Rantalaiho Minna ja Blom Nora, Koskelainen Minna, Koskinen Tanja, Mäkelä Milla & Petrelius Essi (2024): Etelä-Suomen osaamis- ja tukikeskushanke (OT) 2022-2023 - Kehittämisen tuloksia ja tuotoksia lasten, nuorten ja lapsiperheiden palvelujen tueksi. Soccan työpapereita 2024:1 (käsikirjoitus tehtiin vuonna 2023)

Aikuissosiaalityö

Artikkelit ja muut julkaisut

Pale Ulla & Hytti Tytti (2023): "Pienet tavoitteet, suuret sisällöt" - Havaintoja Helsingin sosiaalisen kuntoutuksen Soiva-pilotista. Teoksessa Pekka Karjalainen ym. (toim.) [Käytäntötutkimuksia sosiaalityön toimintamalleista](#). THL Raportti 11 / 2023, 90-113.

Hytti Tytti & Aro Kirsi (2023): Sosiaalityön ja sosiaalisen kuntoutuksen vaikuttavat interventiot pitkäaikaistyöttömille. Teoksessa Pekka Karjalainen ym. (toim.) [Käytäntötutkimuksia sosiaalityön toimintamalleista](#). THL Raportti 11 / 2023, 90-113.

Rahapeliongelmat

Björkenheim Corinne, Mikkola Mirka, Paavolainen Taru & Piippo Terttu: Aluetuki rahapeliongelman hoito- ja tuki loppuraportti 2021-2023

Auma-aho: Päivi Opas rahapeliongelman vuoksi velkaantuneiden taloudellisen toipumisen edistämiseen
Opas julkaistaan THL:n tukimateriaalina 2024.



Ikäihmisten palvelut

Artikkelit ja muut julkaisut

Soukiala Tiina (2023): Verkoston elinkaaren vaiheet ja johtamisen haasteet – esimerkkinä 10-vuotias GeroMetro-verkosto. Teoksessa [Verkostojohtamisen käsikirja: kohti vaikuttavaa yhteistyötä sosiaali- ja terveysalalla](#). Innokylän toimintamalli. [LINKKI](#)

Kinni Riitta-Liisa, Rossi Eeva, Zechner Minna, Tiilikainen Elisa, Seppänen Marjaana, Skafari Pia, Soukiala Tiina, Ruotsalainen Suvi, Peiponen Jenna, Pietilä Ilkka, Niemi Mia & Korpelainen Anne (2023): [Gerontologisen sosiaalityön osaamista tarvitaan – tuloksia GERIT-hankkeesta](#). Gerontologia, 37(3), 281–288.

Soukiala Tiina (2023): [Sosiaalityöntekijöiden työlleen asettamat tavoitteet gerontologiassa sosiaalityössä](#). Gerontologia, 37(3), 264–280.

Soukiala Tiina (2023): Trust in Relationship-Based Social Work with Older Adults. Konferenssiabstrakti. European conference for Social Work Research.

Soukiala Tiina & Niemi Mia (2023): Suhdeperustainen käytäntö gerontologisessa sosiaalityössä. Konferenssiabstrakti. Gerontologia 2023 -konferenssi.

Rossi Eeva, Soukiala Tiina & Seppänen Marjaana (2023): ”Me ollaan vahvasti rinnalla kuljijoita”. Kolmannen sektorin, diakoniatyön ja gerontologisen sosiaalityön toimijoiden rationaliteetit vanhuspalveluissa. Konferenssiabstrakti. Gerontologia 2023 -konferenssi.